



EGIS eG

„Wärmegenossenschaften zwischen Ehrenamt und hauptamtlichen Strukturen – unterschiedliche Betreibermodelle von Wärmenetzen“



München, 09.10.2025



EnergieGenossenschaft Inn-Salzach eG



Ludwigstraße 21
84524 Neuötting
www.egis-energie.de
info@egis-energie.de
+49 8671 / 99 333 0



Pascal Lang

Dipl. Geograph

Vorstandsvorsitzender der EGIS eG

Geschäftsführer der EGIS Verwaltungs GmbH

Agenda



1. **Vorstellung EGIS eG und unsere Wärmeprojekte**
2. **Betreibermodelle und Finanzierung von Fernwärmeprojekten**
3. **Vom Ehren- bis Hauptamt**
4. **Ausblick & Fragen**



Über uns

| | |
|--|--|
| Gegründet: | 2013 |
| Sitz: | Neuötting |
| Aktuell: | 3.070 Mitglieder Darunter 27 Kommunen |
| Mitarbeiter: | 16 |
| Gezahlte Steuern: | Mehr als 3,6 Mio. € |
| Vermiedene CO₂ Emissionen: | 123.221 t |

Über 100 Mio. Euro in Projekte investiert



Die EGIS eG

Innovativ – zukunftsorientiert – ökologisch – in Bürgerhand



Was haben wir 2024/25 erreicht



13

Photovoltaik

Inbetriebnahmen: 6
Planung: 7



4

Fernwärme

Inbetriebnahmen: 2*
Planung: 2



6

E-Mobilität

Inbetriebnahmen: 6
Planung: 1



1

Speicher

Planung: 1

* Fernwärme Amerang bislang nur über ein Provisorium

Dank EGIS eG – 100 % regionale Wertschöpfung

- Der EGIS eG Wertschöpfungskreislauf

Bürger*innen werden
Mitglieder bei der EGIS eG

egis | eg

Investition z.B. in PV-
oder Fernwärmeprojekte

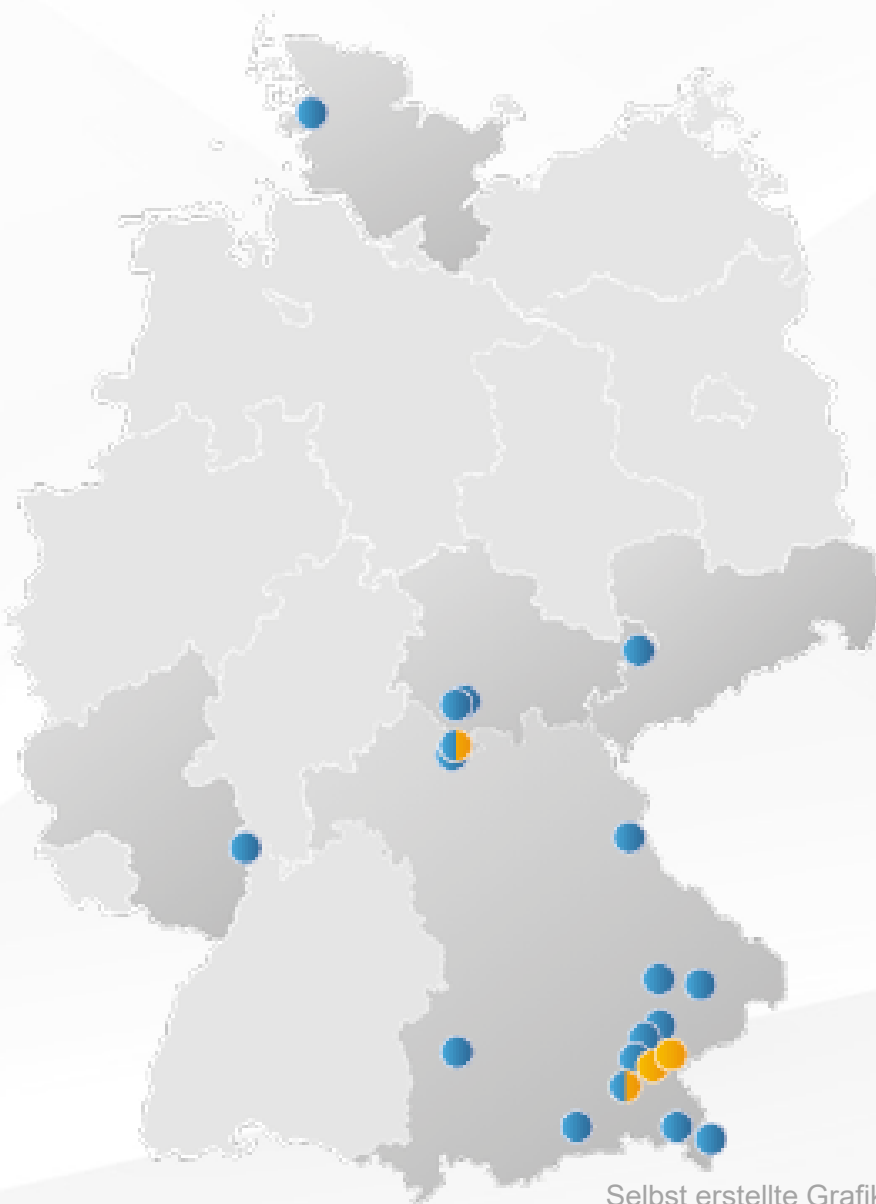


Projektrendite wird an die Mitglieder der
EGIS eG in Form einer Dividende
ausgeschüttet



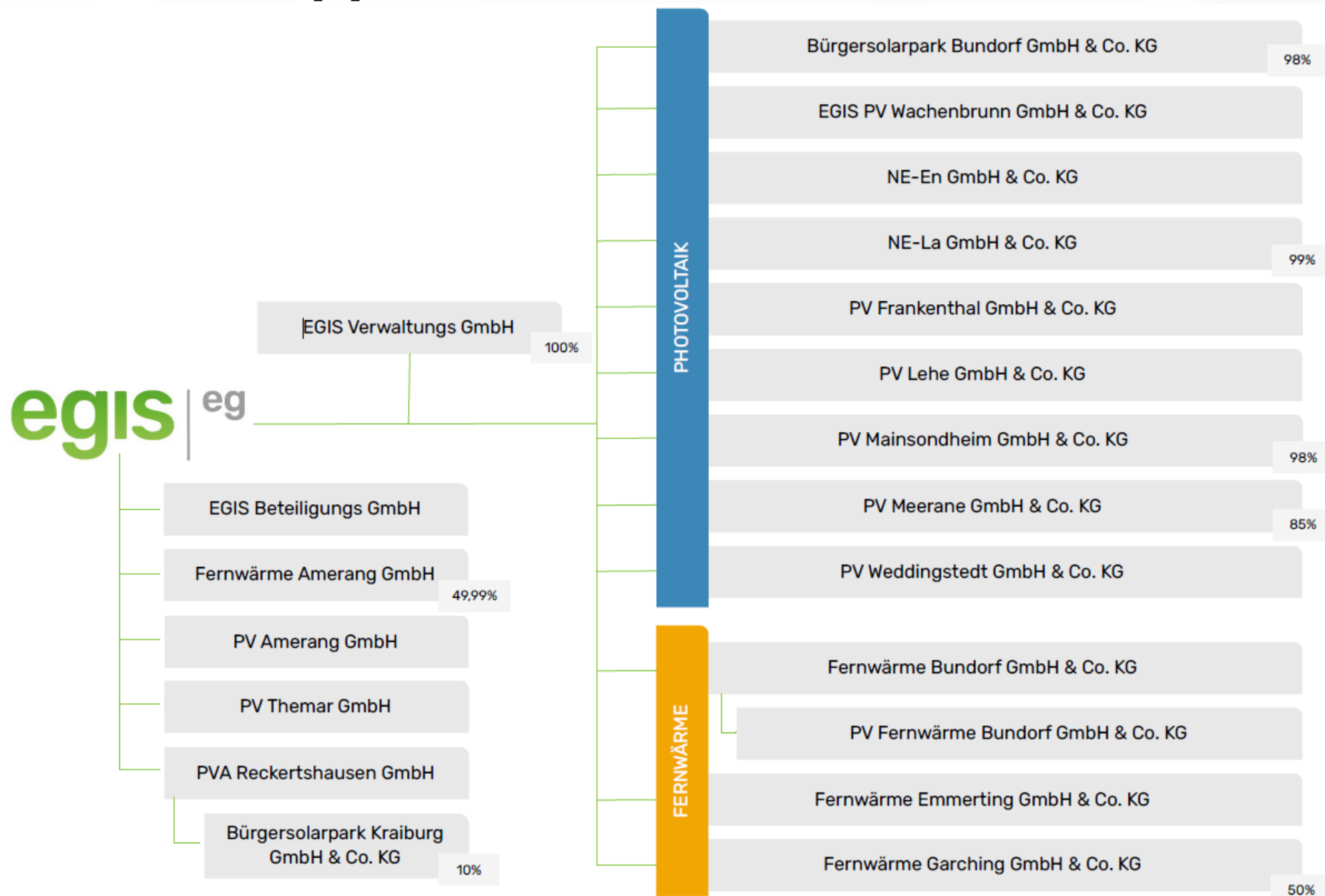
Gewerbesteuer bleibt im Ort
und fließt nicht ab zzgl.
Kommunalbeteiligung

Unsere Projekte in Deutschland



Selbst erstellte Grafik

Die EGIS-Gruppe





Unsere aktiven Fernwärmenetze



Fernwärme Emmerting

- 220 Haushalte in Belieferung
- Energiequelle: Abwärme aus Müllheizkraftwerk
- Betrieb seit: 2021
- Invest:
- Gesellschafter: EGIS eG



Fernwärme Bundorf

- 21 Haushalte in Belieferung
- Energiequelle: stromgeführte Fernwärme (WP) + Hackschnitzel
- Betrieb seit: 2023
- Invest:
- Gesellschafter: EGIS eG



Fernwärme Amerang

- 6 Haushalte in Belieferung
- Energiequelle: aktuell Pellets künftig stromgeführte Fernwärme (WP) + Hackschnitzel
- Betrieb seit: 2024
- Invest (geplant): 11 Mio. €
- Gesellschafter: Gemeinde Amerang + EGIS eG

Fernwärme

- der Ausblick

Garching a.d.Alz

- Wärmequelle Geothermie
- > 1.000 Interessenten
- Invest ca. 50 Mio. Euro
- Gesellschafter: GP JOULE & EGIS eG

Aschau a. Inn

- Wärmequelle Geothermie
- > 250 Interessenten
- Versorgung chemische Großindustrie
- Invest ca. 25 Mio. Euro

+ 2 weitere Projekte in der Vorplanung



Dienstleistung der EGIS eG

- im Bereich Fernwärme

- Machbarkeitsstudien für die eigenen Netze
- Projektentwicklung, -planung, und -umsetzung
- Finanzierung des Netzes
- Betreuung Primärseite (Bau Heizhaus und Wärmenetz)
- Betreuung Sekundärseite (Heizungskeller Kunden)
- Betrieb Heizhaus und Wärmenetz
- Finanzielle Beteiligung von Bürgern
- Kundenbetreuung (technisch und kaufmännisch)



Engagement in Netzwerken und Programmen



Im Rahmen von HEAT it! schaffen wir Synergien zwischen
Bürgerenergie und Kommunen – für eine erfolgreiche
Wärmewende vor Ort.

Bundesweites Förderprogramm
– ein gemeinsames Projekt von Klima-Bündnis e.V. und
Bündnis Bürgerenergie e.V.



Engagement in Netzwerken und Programmen



BBE n

Bündnis Bürgerenergie e.V.

Genossenschaften bei der Umsetzung von Wärmernetzen unterstützen.

Mentoringprogramm des Bündnis Bürgerenergie e.V.



Quelle: EGIS eG

Agenda



1. Vorstellung EGIS eG und unsere Wärmeprojekte
2. **Betreibermodelle und Finanzierung von Fernwärmeprojekten**
3. Vom Ehren- bis Hauptamt
4. Ausblick & Fragen

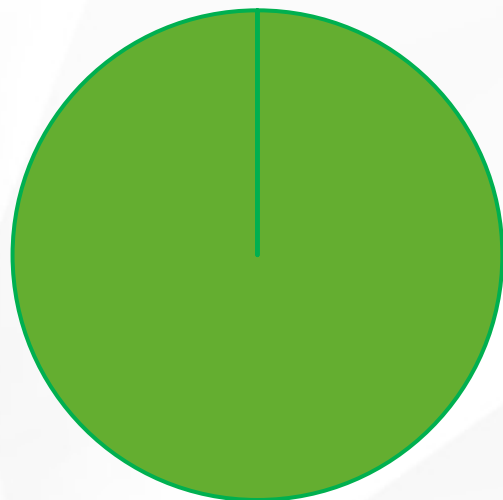


Die Betreibermodelle



in einer Betreibergesellschaft

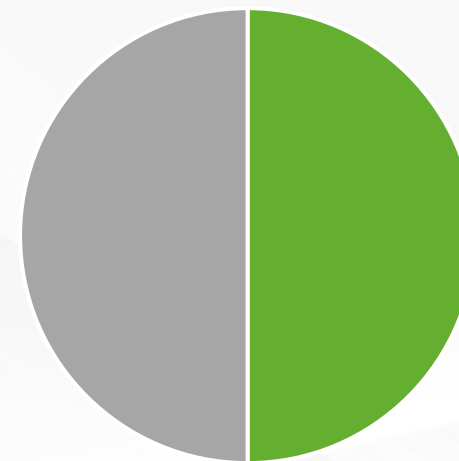
Gesellschafterstruktur



■ eG



■ eG ■ Kommune



■ eG

■ Heizhausbetreiber/ Biogasanlage

Verschiedene Aufteilungen und Mischformen möglich, Achtung, dass Kommune keine dominierende Stellung hat in Bezug auf das Vergaberecht.

Gründe für eine Partnerschaft

- Aus monetären Gründen (Finanzierung/Sicherheiten/Eigenkapitalerfordernis)
- Energiequelle sichern (Biogasanlagenbetreiber/Waldbauern/Solarparkbetreiber)
- Akzeptanzerhöhung („Kommune kann nicht pleite gehen und hat Bürger im Blick“)
- Aufgaben-/Lastverteilung
- ...



Agenda

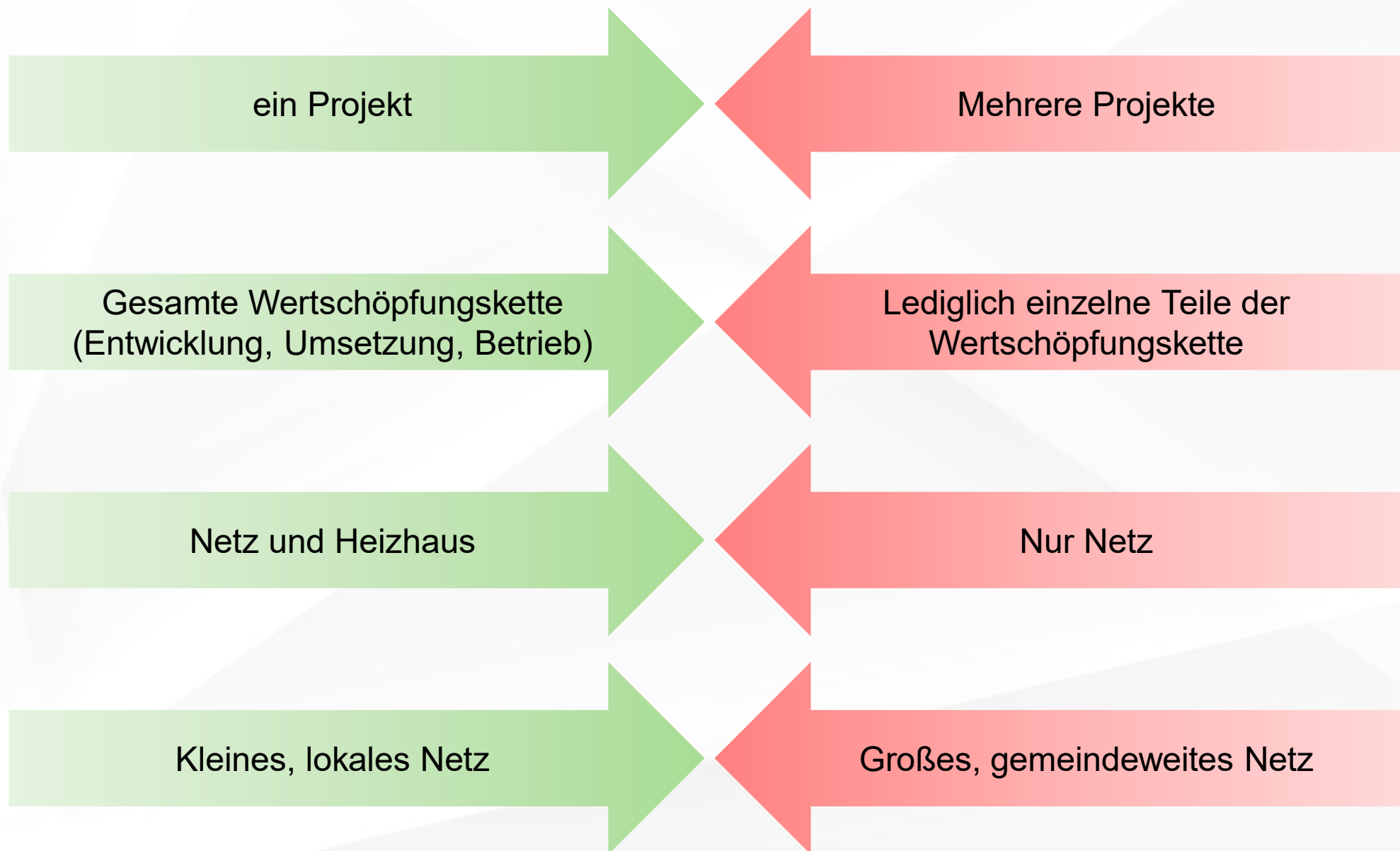


1. Vorstellung EGIS eG und unsere Wärmeprojekte
2. Betreibermodelle und Finanzierung von Fernwärmeprojekten
3. **Vom Ehren- bis Hauptamt**
4. Ausblick & Fragen



Ehrenamt vs. Hauptamt

- Beeinflussende Faktoren sind...



Ehrenamt vs. Hauptamt

- Rollen bei der Fernwärmenetzumsetzung und die Personalintensivität

| | Kleines Projekt / Ehrenamt | Großes Projekt / Hauptamt |
|------------------------|--|--|
| Projektierung | + (da gut extern abbildbar) | + |
| Vertrieb | + (größere Gruppe von Nöten) | + (Strategie und Personalressourcen nötig, langer Atem) |
| Bau primär | o (Kompetenz muss vorhanden sein, kurze intensive Betreuung) | + Dauerhafte Betreuung der Baustellen nötig |
| Bau sekundär | - (zu komplex) | o (Benötigt Fachpersonal zu Steuerung der Dienstleister) |
| Betriebsführung kaufm. | + (gut extern abbildbar bzw. auf mehrere Schultern im Minijob) | + (Fibu und Controlling inhouse empfohlen) |
| Betriebsführung techn. | + (wie kaufm.) | + |
| Leitung | + (Ehrenamt / Minijob / Aufwand...) | + (Geschäftsführung bzw. hauptamtlicher Vorstand) |

Modelle der hauptamtlichen Beschäftigung

- Klassisches Biogasnetz oder kleines Hackschnitzelwerk

“Ehrenamt“

| | Wer |
|------------------------|---|
| Projektierung | Meist vom Heizhausbetreiber oder wegen Sanierungsfall einiger ausgehend |
| Vertrieb | Das Organisationsteam |
| Bau primär | Häufig ein GU oder Heizungsbauer, wie z.B. bei Enerpipe |
| Heizhaus | Häufig fremd, Landwirt |
| Betriebsführung kaufm. | Meist über die Genossenschaft |
| Betriebsführung techn. | In der Regel der Errichter (extern) |
| Leitung | Vorstand/Verantwortliche Person |



Modelle der hauptamtlichen Beschäftigung

- Kleine bis mittlere Netze

“Semi-Ehrenamt 1“

| | Wer |
|------------------------|---|
| Projektierung | Meist inhouse mit externen Partnern |
| Vertrieb | Das Organisationsteam |
| Bau primär | Teilweise GU aber auch mit intensiver Betreuung |
| Heizhaus | Häufig fremd, Landwirt |
| Betriebsführung kaufm. | Durch Minijobber |
| Betriebsführung techn. | Durch Minijobber |
| Leitung | Vorstand/Verantwortliche Person, meist Aufwandentschädigung/Minijob |



Modelle der hauptamtlichen Beschäftigung

- Finanzierung des Personals

| | Wie | Position |
|------------------------|---|---------------------------------------|
| Projektierung | Förderung Modul 1 bzw. 2 BEW (Vorleistung) | Projektentwicklung |
| Vertrieb | Marketingbudget (Vorleistung) | Projektentwicklung |
| Bau primär/Heizhaus | In Kosten/m im BC zu berücksichtigen, förderfähig Modul 2 | Bau |
| Bau sekundär | In den Angeboten für Kunden zu berücksichtigen, Förderfähig über KfW (GEG) | Bau |
| Betriebsführung kaufm. | | Unterhalt |
| Betriebsführung techn. | (Netz/ÜGS) intern nur bei sehr großen Netzen sonst extern (Heizhaus/Steuerung) – First level extern, second level intern | Unterhalt |
| Leitung | Über Haftungsvergütung/ Geschäftsbesorgungsvertrag/ Personalkosten GF | Personalkosten oder Haftungsvergütung |



Werden Sie Teil der Energiewende in Bürgerhand!

Vielen Dank für Ihr Interesse!



Für Fragen zu Ihrem Wärmeprojekt stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung!